

Mieux vivre ensemble  
dans le périurbain caennais

# "Le récit de l'Atelier des territoires"



## UNE DÉMARCHE NATIONALE SUR LE TERRITOIRE CAENNAIS EN 2017

### UN AN DE TRAVAIL

*Des visites sur le terrain  
Des rencontres avec les acteurs du territoire  
Des échanges avec des habitants*

*Pour  
un regard neuf sur  
le périurbain caennais*

*Pour des idées de  
projets*

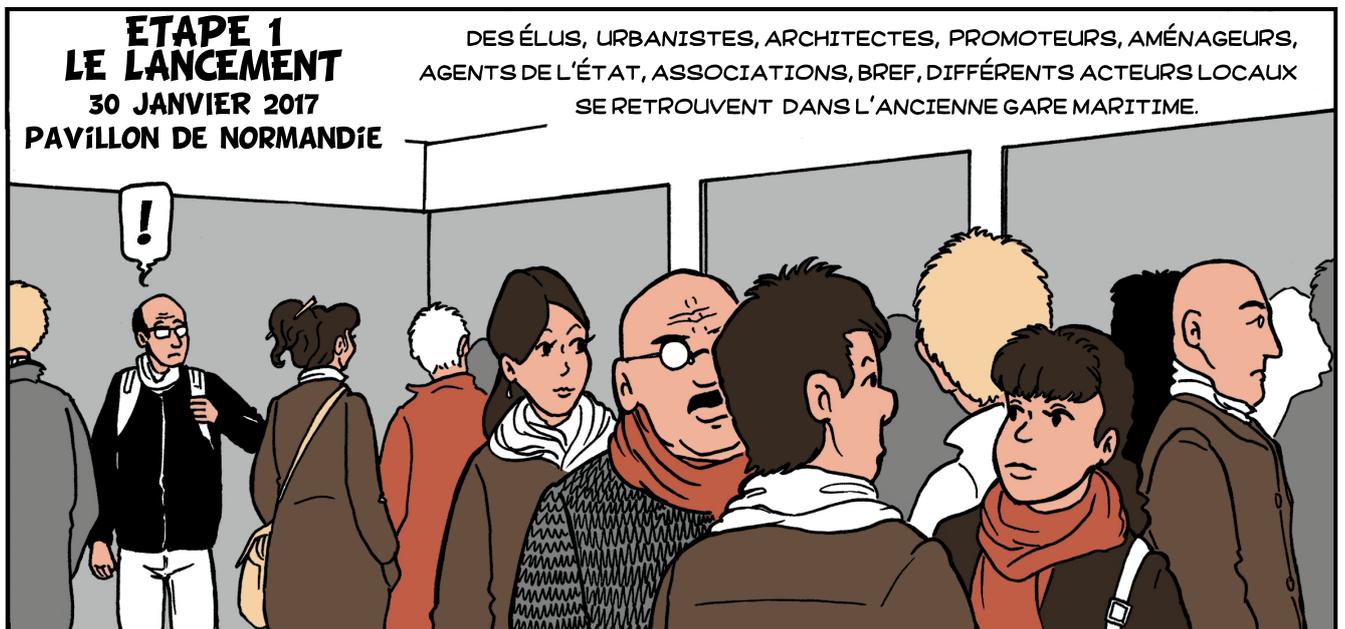
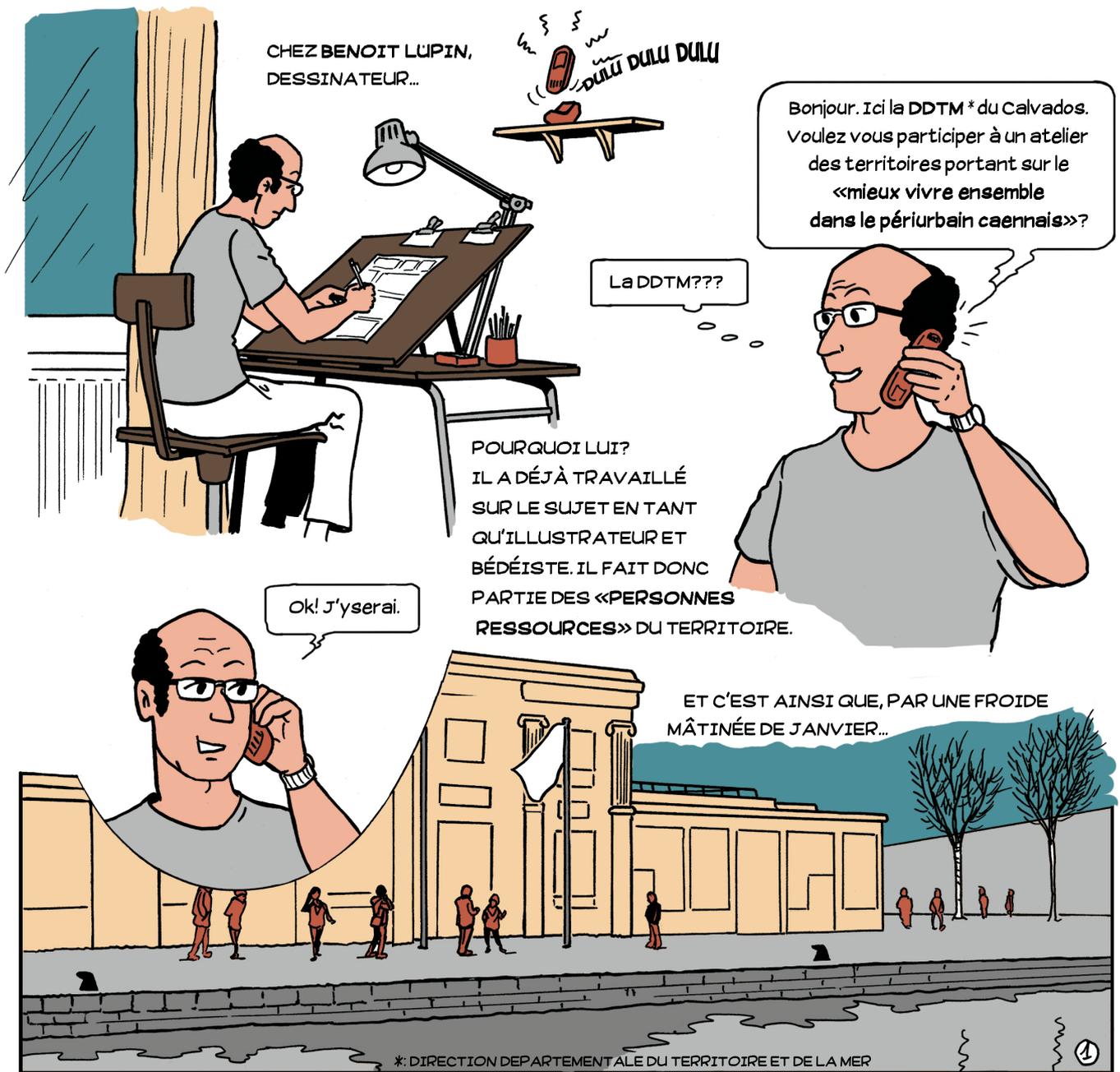
*Pour réfléchir au  
mieux vivre ensemble*

*Une feuille de  
route et un  
manifeste ...*

### UNE DÉMARCHE PILOTÉE PAR :

- La Direction Départementale des Territoires et de la Mer du Calvados
- La métropole caennaise
- La communauté urbaine de Caen

*Voici le récit de cette aventure en bande dessinée ...*



LES ORGANISATEURS\* EXPLIQUENT LA DÉMARCHE DE L'ATELIER DES TERRITOIRES. ILS EXPOSENT LES ENJEUX AUTOUR DU THÈME «MIEUX VIVRE DANS LE PÉRIURBAIN CAENNAIS», EN TERME D'HABITAT, DE MOBILITÉS, DE LIEN SOCIAL.



\* : CAEN-LA-MER; CAEN-NORMANDIE-MÉTROPOLE ET LA DDTM DU CALVADOS

**POURQUOI LE THÈME DU PÉRIURBAIN?**

SI SOUVENT DÉCRIÉS POUR LEUR MÉDIOCRITÉ (LA FRANCE MOCHE), LES TERRITOIRES PÉRIURBAINS REGROUPEMENT POURTANT UN TIERS DE LA POPULATION FRANÇAISE. L'AMBITION DE CETTE SESSION DES ATELIERS DES TERRITOIRES EST DE PARTIR DE LA VIE DES HABITANTS DU PÉRIURBAIN POUR PROPOSER DES PROJETS QUI RÉPONDENT À LEURS ATTENTES.



L'ATELIER DES TERRITOIRES EST UNE MÉTHODE DE TRAVAIL COLLECTIVE PORTÉE DEPUIS 10 ANS PAR LE MINISTÈRE EN CHARGE DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE RÉUNISSANT ACTEURS LOCAUX, ÉLUS, ASSOCIATIONS ET ENTREPRISES.

L'OBJECTIF EST DE CROISER LES REGARDS POUR RÉFLÉCHIR ENSEMBLE SUR UNE THÉMATIQUE TERRITORIALE ET APPORTER DES SOUTIENS.

L'ANIMATION EST ASSURÉE PAR UNE ÉQUIPE PLURIDISCIPLINAIRE DE HAUT NIVEAU QUI PROPOSE UNE APPROCHE ORIGINALE, ET UN REGARD NEUF, DIFFÉRENT DES MÉTHODES HABITUELLES DE PLANIFICATION.

- Allez à la rencontre des habitants
- Echanger avec les élus et les acteurs sociaux
- Comprendre les usages
- Apporter une vision cartographique
- Créer un blog pour faciliter les échanges



XAVIER DESJARDINS ET MANON LOISEL  
GÉOGRAPHE - URBANISTE  
ACADIE



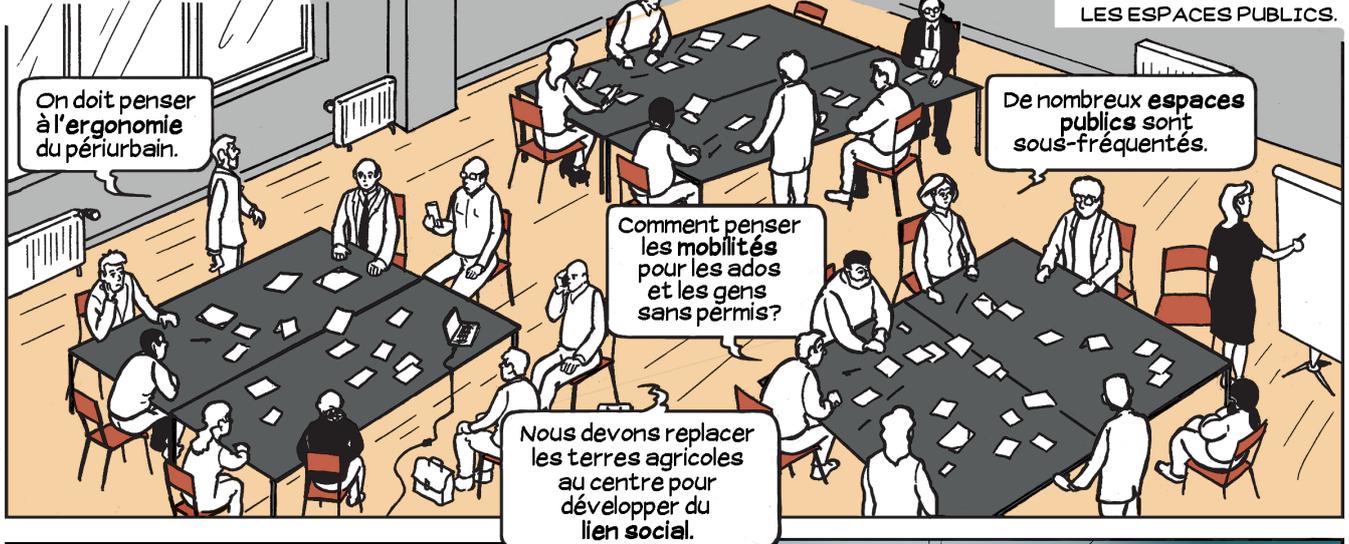
FABIENNE BOUDON ET LOU BELLEGARDE  
ARCHITECTURE ET URBANISME  
PARTICULES



GRÉGOIRE ALIX-TABELING  
DESIGNER DES  
POLITIQUES PUBLIQUES  
PLAUSIBLE-POSSIBLE

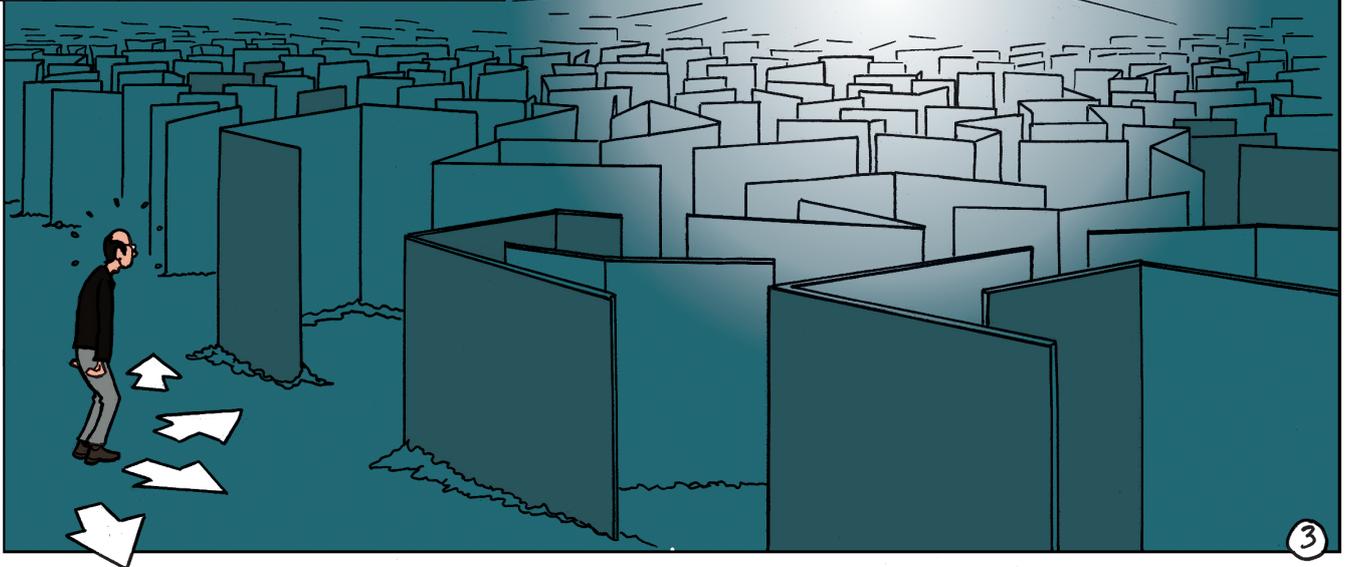
## RETOUR AU PAVILLON DE NORMANDIE

PAR SOUS-GROUPE, LES PARTICIPANTS ÉCHANGENT À BÂTONS ROMPUS SUR L'AGRICULTURE, L'HABITAT, LES COMMERCES ET LES SERVICES, LES MOBILITÉS ET LES ESPACES PUBLICS.



ET LÀ, MÊME SI DES IDÉES ÉMERGENT, ON SE REND COMPTE QUE CHAQUE QUESTION EN AMÈNE D'AUTRES. IL N'Y A PAS DE RECETTE MIRACLE, MAIS PLUTÔT UN CERTAIN NOMBRE (ET UN NOMBRE CERTAIN) DE SOLUTIONS.

MIEUX VIVRE ENSEMBLE

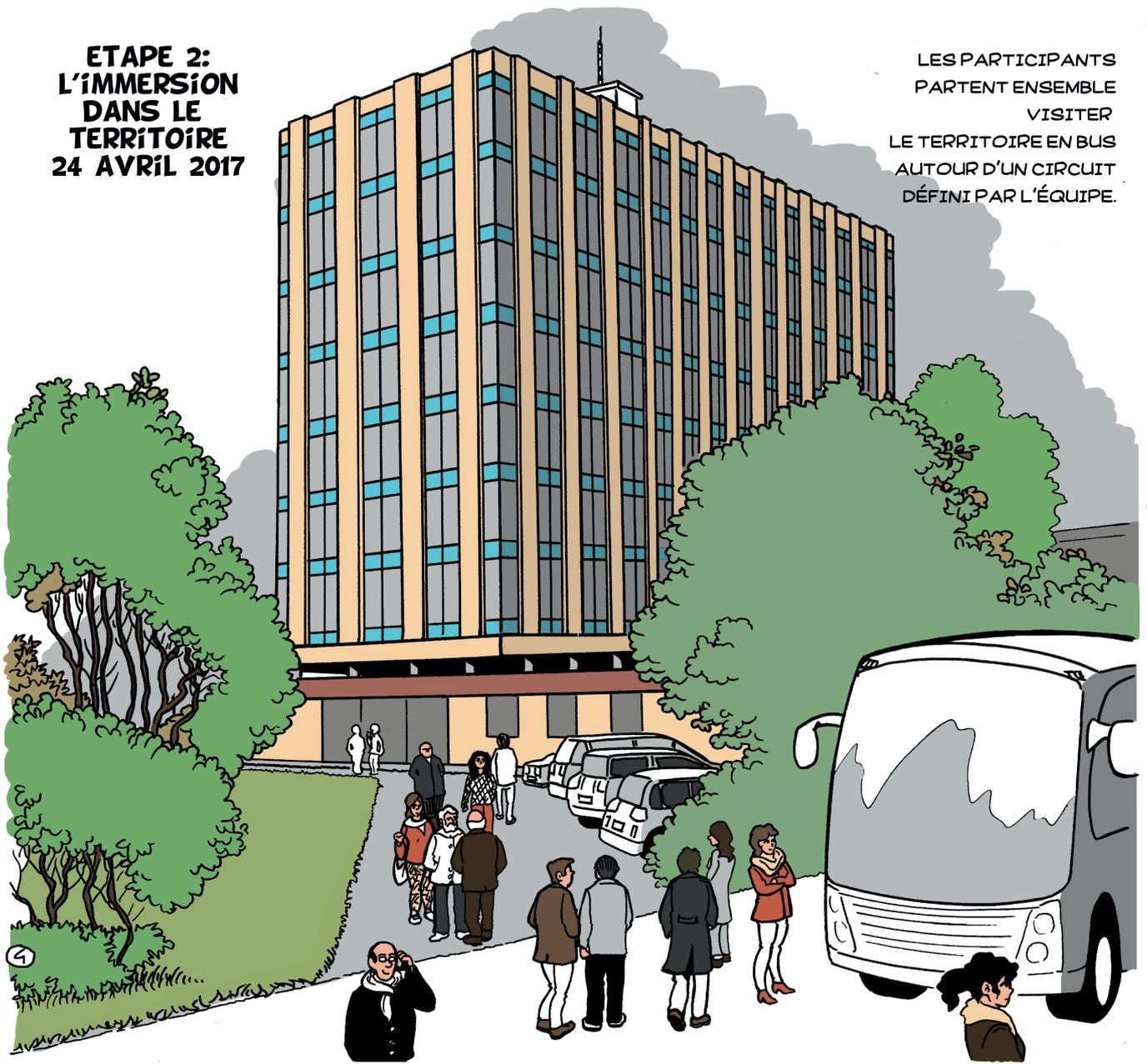


UNE DES SPÉCIFICITÉS DE L'ATELIER CAENNAIS EST DE FAIRE PARTICIPER LES HABITANTS AUX RÉFLEXIONS. POUR CE FAIRE, SUITE À L'ATELIER DE LANCEMENT, L'ÉQUIPE D'ANIMATION EST REVENUE TROIS JOURS SUR LE TERRAIN POUR Y RÉALISER DES «COUPS DE SONDE» AUPRÈS DES RÉSIDENTS ET USAGERS DU PÉRIURBAIN.

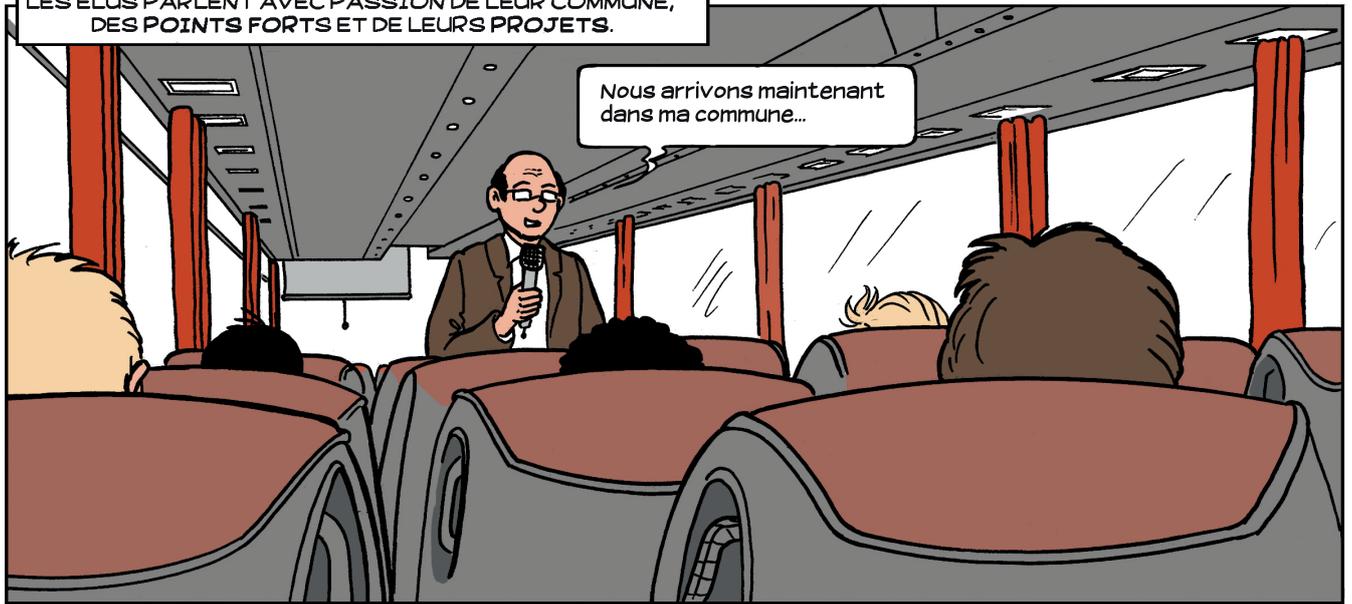


**ETAPE 2:  
L'IMMERSION  
DANS LE  
TERRITOIRE  
24 AVRIL 2017**

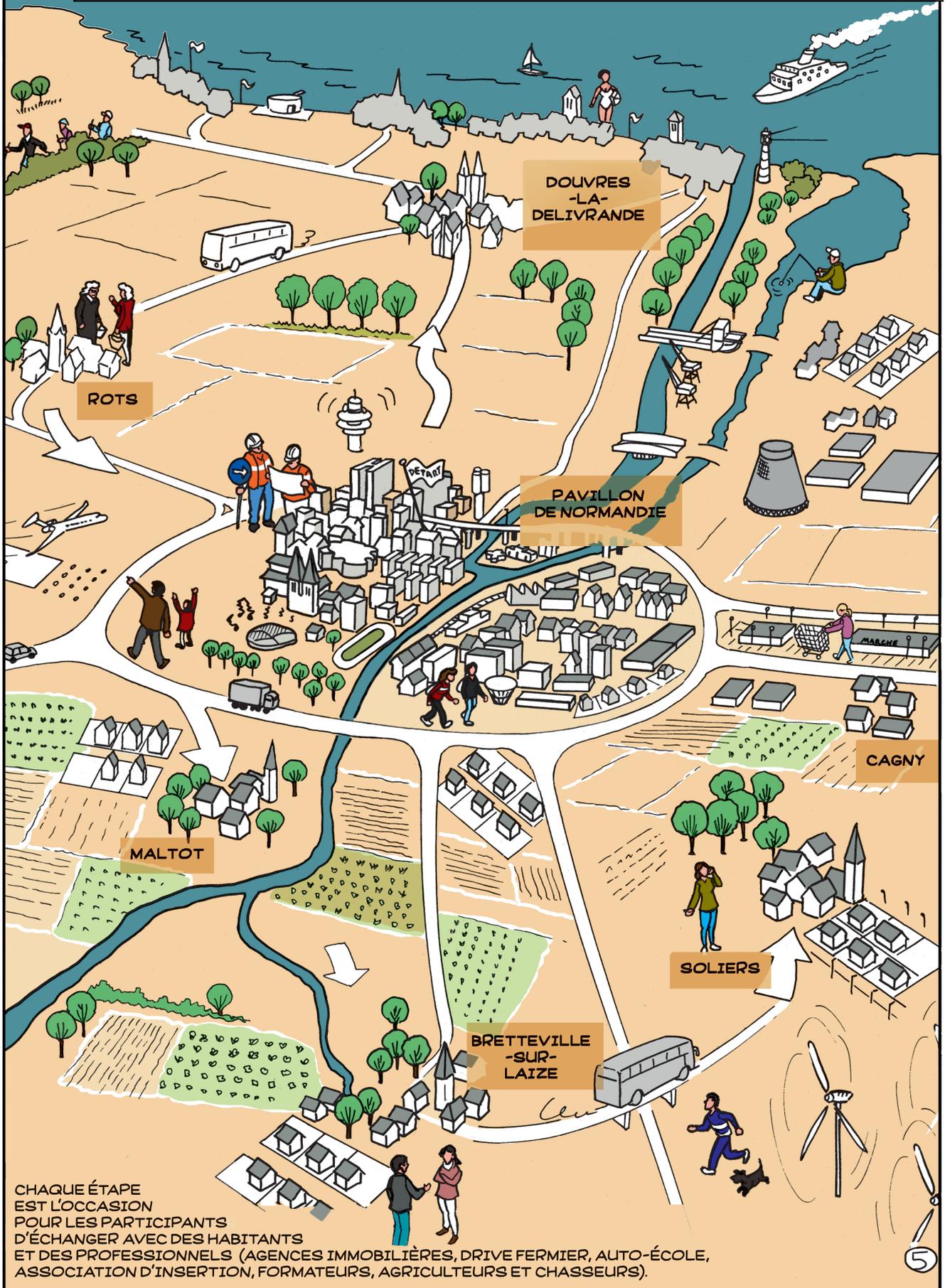
LES PARTICIPANTS  
PARTENT ENSEMBLE  
VISITER  
LE TERRITOIRE EN BUS  
AUTOUR D'UN CIRCUIT  
DÉFINI PAR L'ÉQUIPE.



LES ÉLUS PARLENT AVEC PASSION DE LEUR COMMUNE,  
DES POINTS FORTS ET DE LEURS PROJETS.



CINQ ÉTAPES SONT PRÉVUES POUR ÉCHANGER SUR LES THÈMES RETENUS LORS DE LA SÉANCE DE LANCEMENT (AGRICULTURE ET PAYSAGES, MOBILITÉS, ESPACES PUBLICS, HABITAT, COMMERCES).



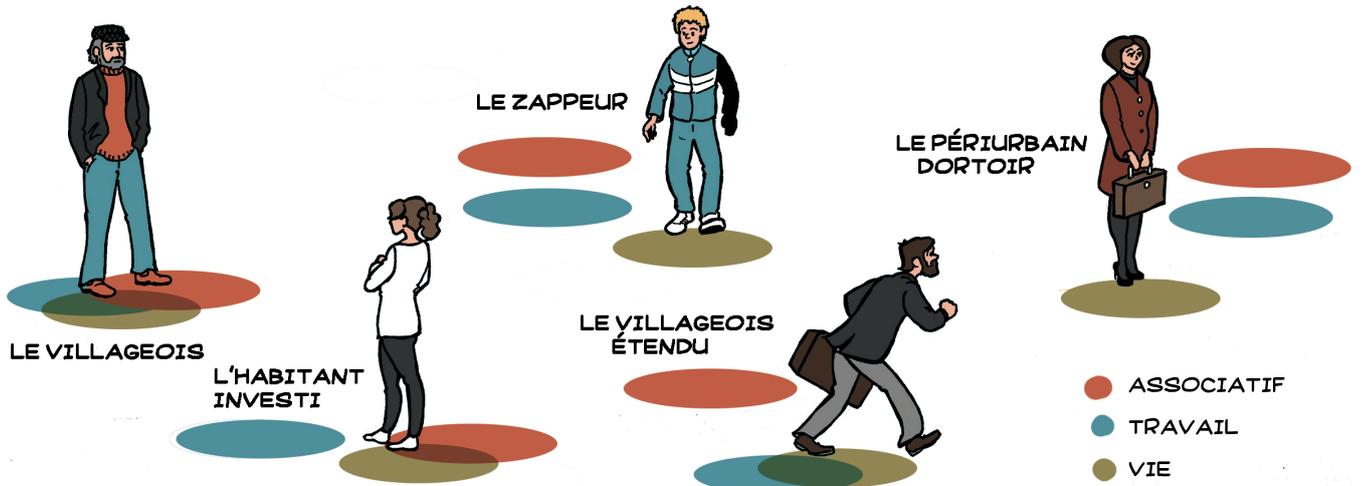
**ETAPE 3  
LES DEFIS POUR LE  
TERRITOIRE  
CAGNY  
25 AVRIL 2017**

LE LENDEMAIN, L'ÉQUIPE D'ANIMATION REVIENT SUR LES RENCONTRES DE LA VEILLE. À TRAVERS DES ENTRETIENS RECUEILLIS AUPRÈS DES HABITANTS, UN RAPPORT D'ÉTONNEMENT EST PRÉSENTÉ AUX ÉLUS POUR PARTAGER LES CONCLUSIONS DU DIAGNOSTIC.



6

L' HOMO-PÉRIURBAIN EST POLYFORME. SES ATTENTES VARIENT EN FONCTION DE SON MODE DE VIE. CERTAINS HABITANTS PASSENT SOUS LES RADARS DES ÉLUS ( TÉLÉTRAVAILLEURS; CHÔMEURS...)



QUELQUES PAROLES D'HABITANTS RECUEILLIES LORS DES COUPS DE SONDE...



# RETOUR AU FOYER RURAL DE CAGNY

LES DÉBATS S'INSTALLENT...



QUATRE DÉFIS À RELEVER SONT RETENUS POUR FAVORISER LE «MIEUX VIVRE ENSEMBLE DANS LE PÉRIURBAIN».

DÉFI N°1: DE CAEN LES TERRES À CAEN LA MER. COMMENT FAIRE COLLECTIF ENTRE LES TERRITOIRES PÉRIURBAINS ET LE LITTORAL?



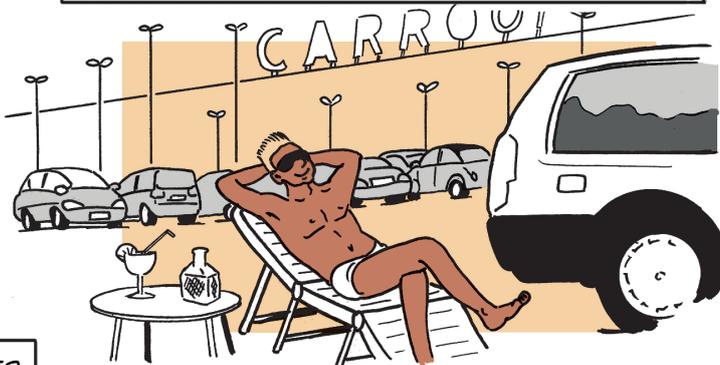
DÉFIS N°2: COMMENT BOUGER AUTREMENT SUR LE TERRITOIRE PÉRIURBAIN.



DÉFI N°4: COMMENT DÉVELOPPER UNE MULTIPLICITÉ D'USAGE SUR DES ZONES MONOFONCTIONNELLES?

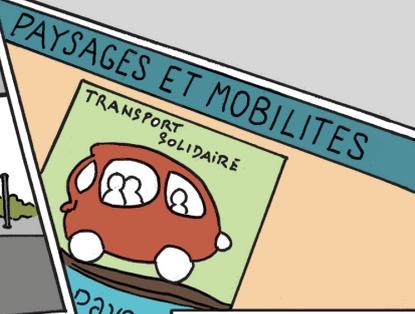


DÉFIS N°3: COMMENT INVESTIR LES ESPACES OUVERTS DU PÉRIURBAIN POUR EN FAIRE DES LIEUX DE PRODUCTION?





POUR FACILITER LES ÉCHANGES, L'ÉQUIPE D'ANIMATION EST VENUE AVEC UN ÉCHANTILLON DE «PROJETS INSPIRANTS» POUR RÉPONDRE AUX DÉFIS. CES IDÉES DE PROJET PROVIENNENT D'AUTRES TERRITOIRES, EN FRANCE OU À L'ÉTRANGER.

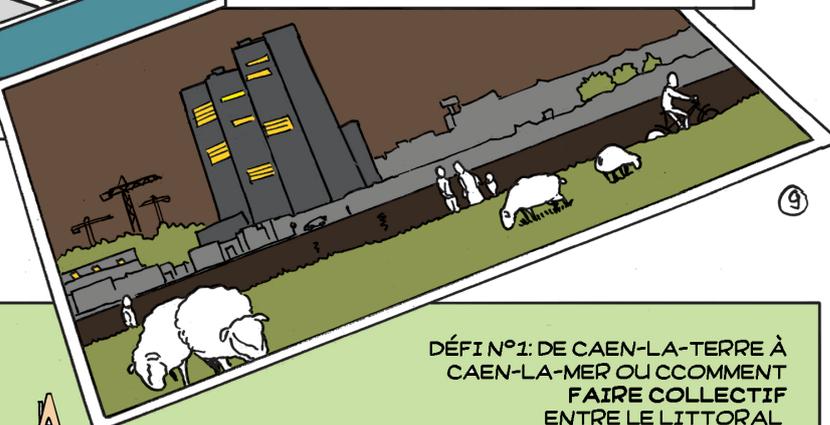


COMMENT REPENSER LES ZONES MONOFONCTIONNELLES ET Y INTÉGRER UNE MULTIPLICITE D'USAGES?

COMMENT BOUGER AUTREMENT GRÂCE AU COLLECTIF ET À LA SOLIDARITÉ?

DE CAEN-LA-TERRE À CAEN-LA-MER, OU COMMENT FAIRE COLLECTIF ENTRE LE LITTORAL ET LE PÉRIURBAIN.

COMMENT RÉINVESTIR LES ESPACES PUBLICS AVEC DES USAGERS POUR LEUR DONNER UNE VALEUR PRODUCTIVE?



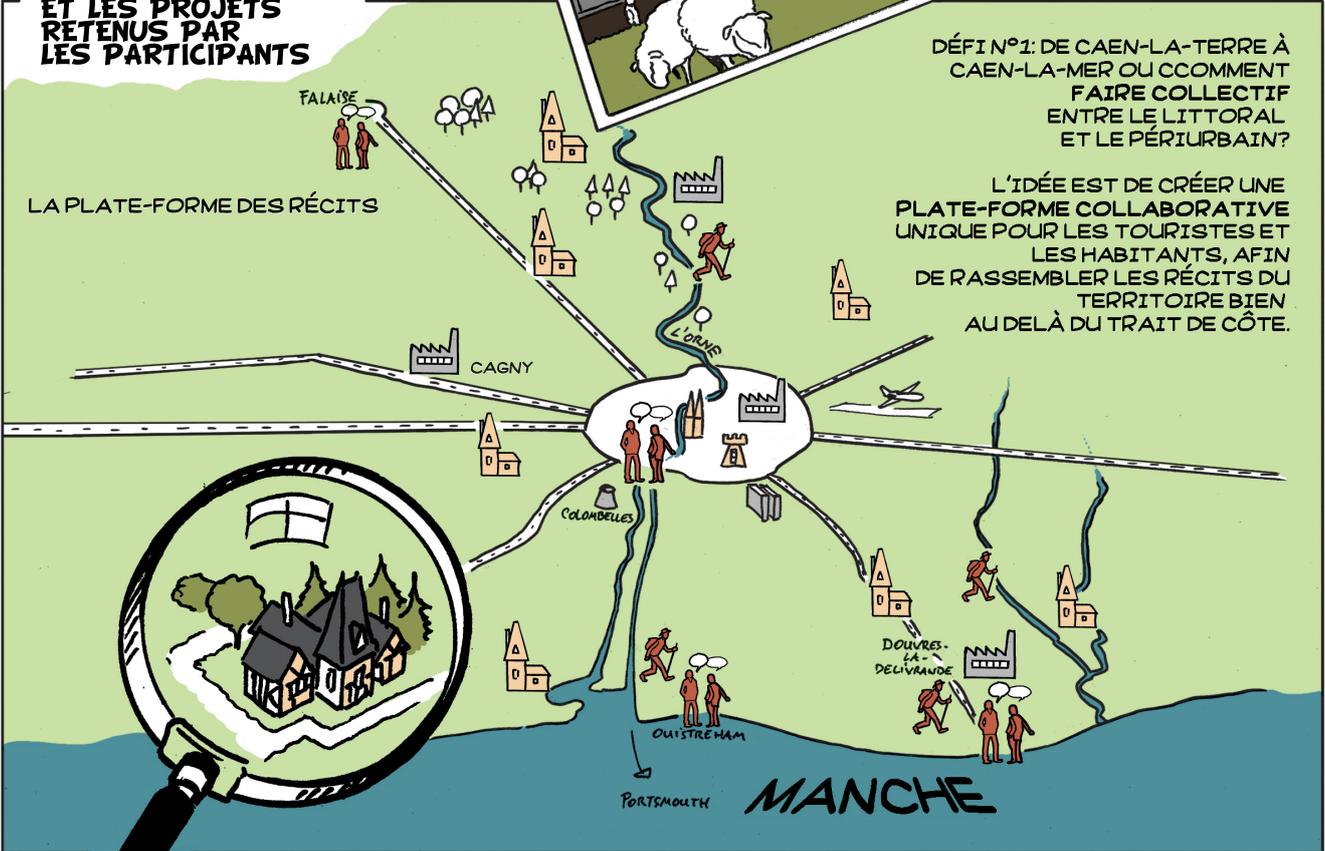
4

**ZOOM SUR LES DEFIS ET LES PROJETS RETENUS PAR LES PARTICIPANTS**

LA PLATE-FORME DES RÉCITS

DÉFI N°1: DE CAEN-LA-TERRE À CAEN-LA-MER OU COMMENT FAIRE COLLECTIF ENTRE LE LITTORAL ET LE PÉRIURBAIN?

L'IDÉE EST DE CRÉER UNE PLATE-FORME COLLABORATIVE UNIQUE POUR LES TOURISTES ET LES HABITANTS, AFIN DE RASSEMBLER LES RÉCITS DU TERRITOIRE BIEN AU DELÀ DU TRAIT DE CÔTE.



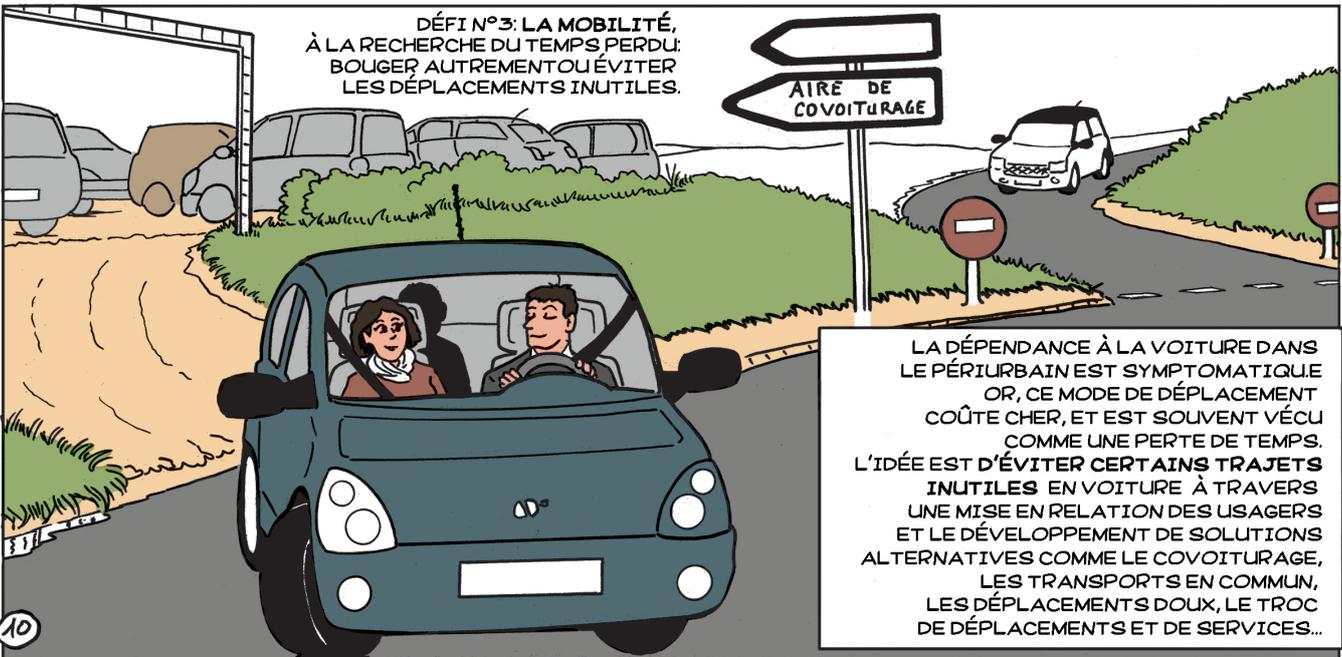
MANCHE

**DÉFI N°2: INVESTIR LES ESPACES OUVERTS PUBLICS, ET POURQUOI PAS PRIVÉS, POUR LEUR DONNER DE NOUVEAUX USAGES.**



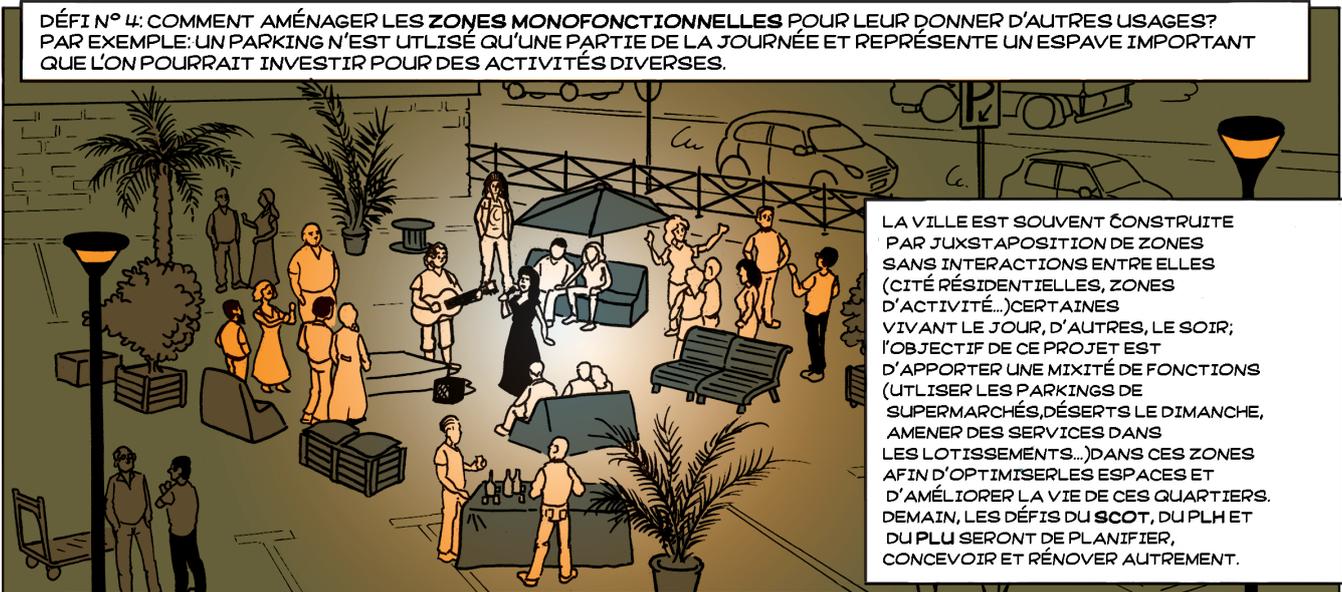
**C'EST UNE DEMANDE FORTE DES HABITANTS! POURQUOI NE PAS SE RENCONTRER DANS L'ESPACE PUBLIC POUR EN FAIRE DES LIEUX DE PRODUCTION? AUTREFOIS, IL Y AVAIT BIEN DES VERGERS AUTOUR DES VILLAGES.**

**DÉFI N°3: LA MOBILITÉ, À LA RECHERCHE DU TEMPS PERDU: BOUGER AUTREMENT OU ÉVITER LES DÉPLACEMENTS INUTILES.**



**LA DÉPENDANCE À LA VOITURE DANS LE PÉRIURBAIN EST SYMPTOMATIQUE OR, CE MODE DE DÉPLACEMENT COÛTE CHER, ET EST SOUVENT VÉCU COMME UNE PERTE DE TEMPS. L'IDÉE EST D'ÉVITER CERTAINS TRAJETS INUTILES EN VOITURE À TRAVERS UNE MISE EN RELATION DES USAGERS ET LE DÉVELOPPEMENT DE SOLUTIONS ALTERNATIVES COMME LE COVOITURAGE, LES TRANSPORTS EN COMMUN, LES DÉPLACEMENTS DOUX, LE TROC DE DÉPLACEMENTS ET DE SERVICES...**

**DÉFI N°4: COMMENT AMÉNAGER LES ZONES MONOFONCTIONNELLES POUR LEUR DONNER D'AUTRES USAGES? PAR EXEMPLE: UN PARKING N'EST UTILISÉ QU'UNE PARTIE DE LA JOURNÉE ET REPRÉSENTE UN ESPACE IMPORTANT QUE L'ON POURRAIT INVESTIR POUR DES ACTIVITÉS DIVERSES.**

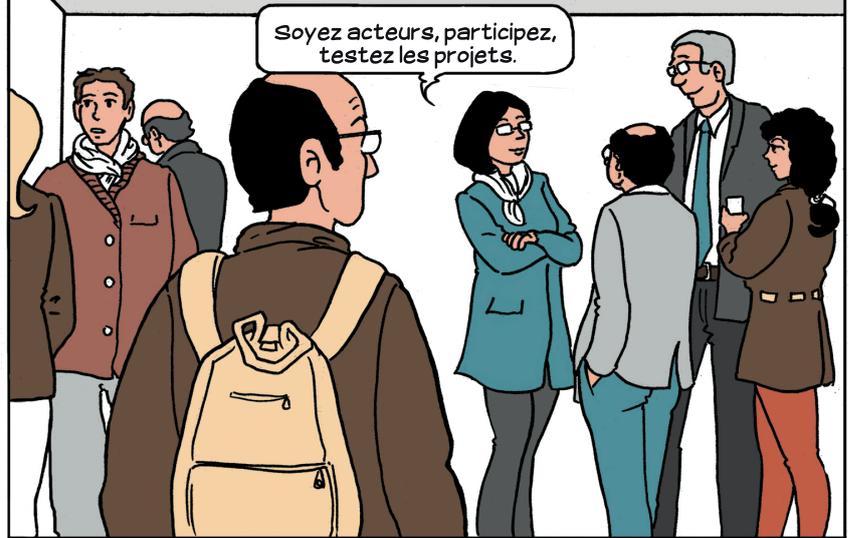


**LA VILLE EST SOUVENT CONSTRUITE PAR JUXTAPPOSITION DE ZONES SANS INTERACTIONS ENTRE ELLES (CITÉ RÉSIDENTIELLES, ZONES D'ACTIVITÉ...) CERTAINES VIVANT LE JOUR, D'AUTRES, LE SOIR; L'OBJECTIF DE CE PROJET EST D'APPORTER UNE MIXITÉ DE FONCTIONS (UTILISER LES PARKINGS DE SUPERMARCHÉS, DÉSERTS LE DIMANCHE, AMENER DES SERVICES DANS LES LOTISSEMENTS...) DANS CES ZONES AFIN D'OPTIMISER LES ESPACES ET D'AMÉLIORER LA VIE DE CES QUARTIERS. DEMAIN, LES DÉFIS DU SCOT, DU PLH ET DU PLU SERONT DE PLANIFIER, CONCEVOIR ET RÉNOVER AUTREMENT.**

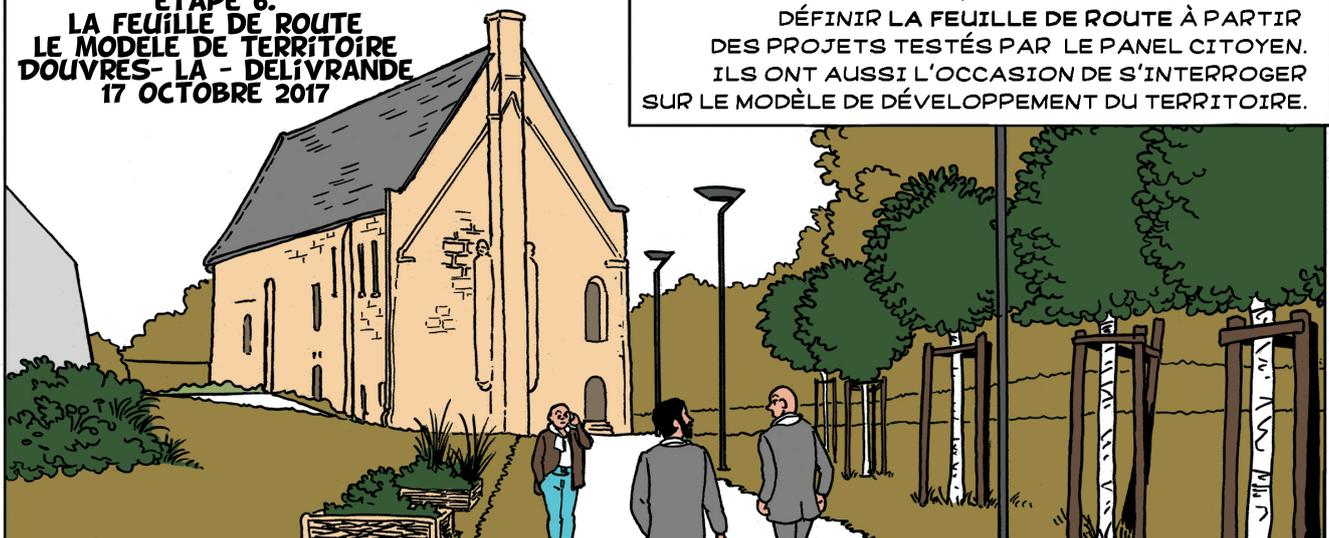
**ETAPE 5:  
LE PREMIER  
PANEL CITOYEN  
20 SEPTEMBRE 2017**



APRÈS LES PREMIERS ENTRETIENS SUR LE TERRITOIRE, DES HABITANTS DU PÉRURBAIN SONT INVITÉS À VENIR TESTER ET RÉAGIR SUR DES PROJETS (IMAGINÉS LORS DE L'ÉTAPE 4).



**ETAPE 6:  
LA FEUILLE DE ROUTE  
LE MODELE DE TERRITOIRE  
DOUVRES- LA - DELIVRANDE  
17 OCTOBRE 2017**



QUI PORTE LES PROJETS?  
ON DÉMARRE QUAND?  
DANS QUEL CADRE?  
LA FEUILLE DE ROUTE DOIT RÉPONDRE  
À TOUTES CES QUESTIONS.

La plate-forme des récits  
permettrait de raconter  
le territoire et ses liens  
entre les terres et la mer.  
Il s'agit d'aller à la rencontre  
des acteurs.

Pour le financement,  
on pourrait avoir  
des fonds européens.

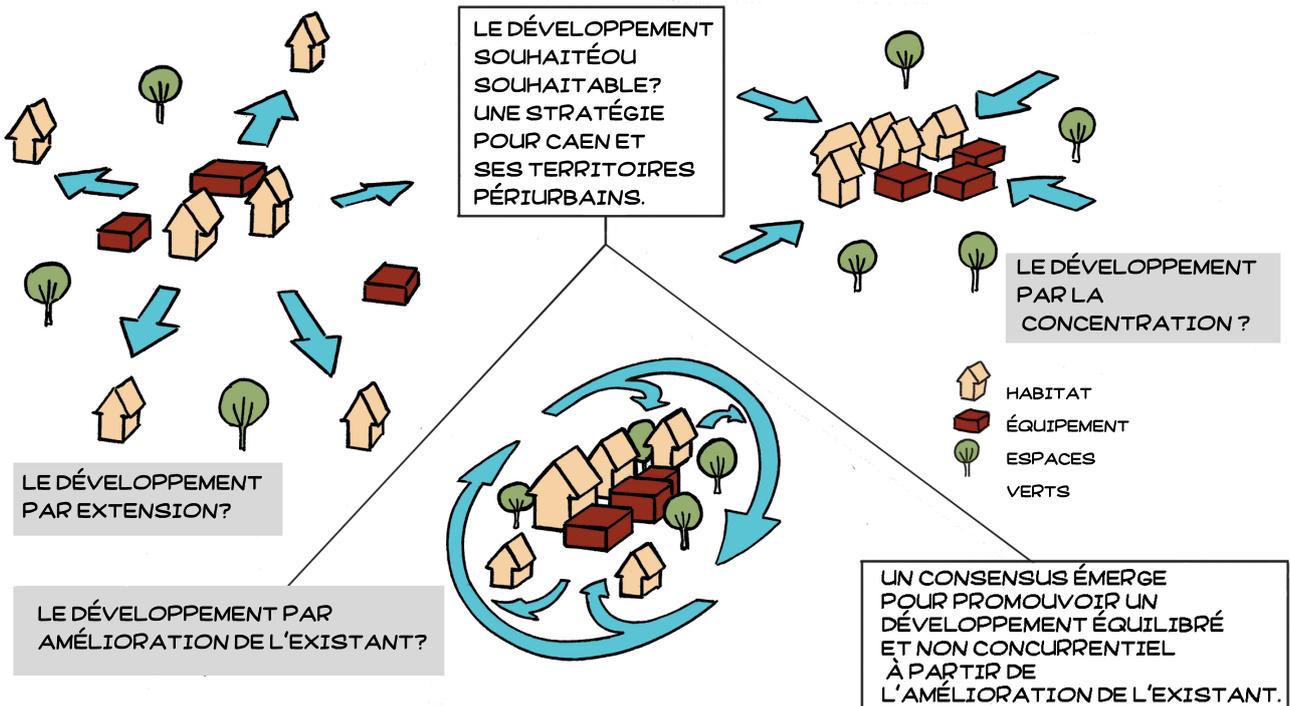
Oui c'est intéressant,  
mais il n'y a pas que  
le numérique...

On pourrait associer  
les étudiants, aller  
à la rencontre  
des agriculteurs et  
des personnes âgées.

Nous, dans les territoires,  
nous sommes aussi un  
laboratoire d'innovation.

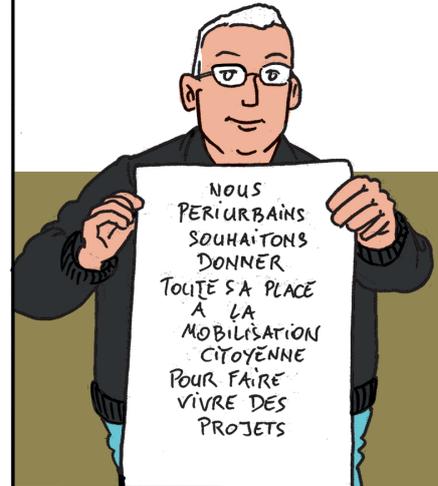


42



**ETAPE 7:  
LE 2<sup>ÈME</sup> PANEL CITOYEN  
22 NOVEMBRE 2017**

«PLUS DE LIEN SOCIAL, PLUS DE PROJETS COLLECTIFS»  
LE DEUXIÈME PANEL CITOYEN A PERMIS À DES HABITANTS DE  
S'EXPRIMER SUR CE QU'ILS ATTENDENT DU DÉVELOPPEMENT  
DU TERRITOIRE.



«NOUS PÉRIURBAINS...» LES HABITANTS RÉAGISSENT ET ALIMENTENT LE CONTENU DU MANIFESTE DU PÉRIURBAIN. C'EST L'ABOUTISSEMENT DU TRAVAIL COLLECTIF AVEC LES ÉLUS, TECHNICIENS, ASSOCIATIONS, ET HABITANTS...

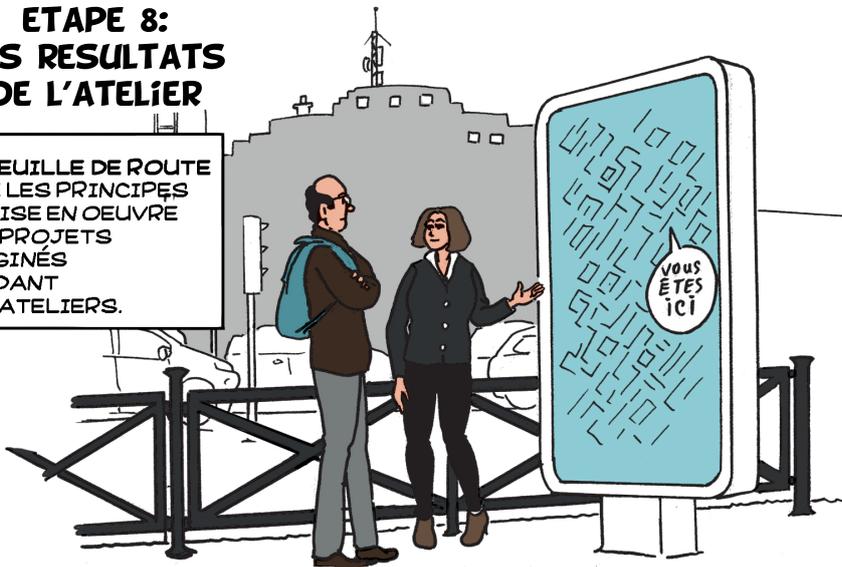
« UN MANIFESTE DU PÉRIURBAIN »: UNE IDÉE QUI A ÉMERGÉE PARMIS LES PARTICIPANTS.



13

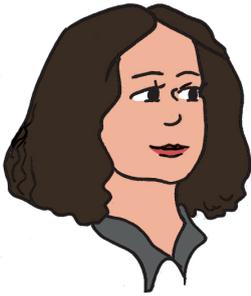
**ETAPE 8:  
LES RESULTATS  
DE L'ATELIER**

LA FEUILLE DE ROUTE  
FIXE LES PRINCIPES  
DE MISE EN ŒUVRE  
DES PROJETS  
IMAGINÉS  
PENDANT  
LES ATELIERS.



LE MANIFESTE DU PÉRIURBAIN  
EST UNE DÉCLARATION  
COMMUNE DES ACTEURS  
DU TERRITOIRE,  
(DÉCIDEURS, PROFESSIONNELS,  
CITOYENS), QUI POSE  
LES GRANDS PRINCIPES  
D'AMÉNAGEMENT ET  
DE DÉVELOPPEMENT,  
EN PROPOSANT DE  
NOUVELLES MÉTHODES.

## CE QU'EN PENSENT LES PARTICIPANTS ET LES ANIMATEURS DE L'ATELIER.



Au cours de cet atelier, nous avons pu explorer des **méthodes originales** pour la co-construction de projet territorial. D'abord en s'immergeant dans le territoire pour **comprendre les usages**, en réalisant des coups de sonde auprès des habitants puis en testant avec eux des solutions dans un panel citoyen. Nous avons la confiance de la DDTM du Calvados.

Nous avons fait le pari de proposer un regard décalé sur les espaces périurbains. Nous ne partons pas de l'approche aménagiste habituelle, mais des **usages et des perceptions** de ces espaces par les habitants. Pour une action publique plus efficace et plus près des attentes des habitants.



La plate-forme des récits, la plate-forme mobilités, valoriser les espaces publics, revoir les zones monofonctionnelles. Il y a maintenant une **feuille de route** pour la suite!



Pour réfléchir à un « mieux vivre ensemble dans le périurbain », on peut aborder le territoire comme un objet (une chaise, par exemple), dans le but d'améliorer son **ergonomie** et sa **fonctionnalité**.



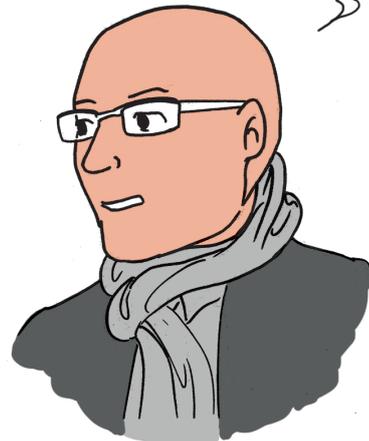
14



L'atelier, c'est aussi la question de la stratégie de développement du territoire. C'est pour cela que l'on a proposé un « **Manifeste du périurbain** » qui contient les messages importants pour construire l'avenir.

L'atelier est un lieu de **débats**, c'est plutôt rare et pourtant il y a un réel besoin. Cette démarche de fond est déconnectée de la démarche administrative et permet d'essayer de comprendre ce qui se passe sur le territoire, et où l'Etat n'est pas dans sa posture régaliennne.

Au fond, chacun est là en tant que citoyen. Il y a une mise à plat, un **décloisonnement** entre les visions de chacun. Ce processus est tout à fait nouveau.



Le bilan de cet atelier?  
On a visité le territoire,  
rencontré des élus,  
des acteurs de terrain,  
des habitants du périurbain...

Et la suite?...



L'approche par les usages  
a vraiment permis  
d'avoir un nouveau  
regard sur le périurbain.

Tout cela débouche sur une feuille de route  
et un manifeste du périurbain, et  
surtout une nouvelle vision du territoire  
et de nouvelles méthodes!



Pour la suite, on envisage des rendez-vous périodiques,  
une concrétisation dans le SCOT et le PLU.  
C'est lon d'être fini!

C'est sûr, je ne regarderai plus  
les choses comme avant.





## POUR ALLER PLUS LOIN...

### LES PRODUCTIONS DE L'ATELIER

La feuille de route...



...et  
le manifeste  
du périurbain

...SUR LE BLOG

<http://ateliers-territoires-caen.fr/>



L'auteur de la BD  
Denis RENARD

Le comité de relecture

Héloïse DEFFOBIS  
Stéphane HEARD  
Martin DENIS  
Michel SAUREL

**Direction départementale des  
Territoires et de la Mer du Calvados**

10 boulevard du Général Vanier - CS 75224 - 14052 Caen cedex 4  
Téléphone : 02 31 43 15 00 - Télécopie : 02 31 44 59 87

[www.calvados.gouv.fr](http://www.calvados.gouv.fr)  
[ddtm@calvados.gouv.fr](mailto:ddtm@calvados.gouv.fr)



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

